

خطة جمعية للأطراف الصناعية والتأهيل

الخطة التنفيذية
للخطة الاستراتيجية

(2026 م – 2030 م)



جمعية خطوه
للأطراف الصناعية والتأهيل

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



تمهيد

تمهيد

تأتي هذه الخطة التنفيذية لجمعية خطوة للأطراف الصناعية والتأهيل لتحديد مسار العمل خلال الفترة (2026-2030م)، وتوضّح ما تسعى الجمعية إلى تحقيقه على مستوى الأهداف التنفيذية والمبادرات ومتابعة الإنجاز، بما يضمن وضوح المسؤوليات وتنسيق الجهود بين الإدارات في خدمة المستفيدين وتحقيق رسالة الجمعية.

وتعرض هذه الوثيقة تفاصيل الأهداف التنفيذية المرتبطة بكل إدارة، ومؤشرات القياس ومستهدفاتها، والمبادرات المرتبطة لتكون مرجعاً يُستند إليه في المتابعة الدورية وتقييم الأداء، ودعم اتخاذ القرار، وتعزيز جودة الخدمات والأثر الذي تقدمه الجمعية للمستفيدين والمجتمع.



الملخص التنفيذي

◀ الملخص التنفيذي

تقدّم هذه الخطـة التنفيذـية لجمعية خـطوة للأطراف الصناعية والتأهيل مسار العمل المعتمد للفترة (2026–2030م)، من خلال تحديد الأهداف التنفيذـية، والمبادرات، ومؤشرات القياس، وتوزيع المسؤوليات على الإدارات المعنية، بما يدعم وضوح المهام وإمكانية المتابعة وقياس التقدم.

وقد أُعدّت هذه الخطـة بالاستناد إلى مخرجات الخطـة الاستراتيجية، وما تم جمعه من معلومات حول واقع الخدمات، ونتائج التواصل مع المستفيدين، ومشاركة الإدارة التنفيذـية في تحديد أولويات المرحلة القادمة، بما يضمن توافق ما يتم تنفيذه مع التوجه العام للجمعية وأهدافها الاستراتيجية.

وتشمل الخطـة مجموعة من المبادرات التي تستهدف تطوير مستوى الخدمات، وتوسيع نطاق الوصول إلى المستفيدين، وتحسين آليات المتابعة والتقييم، وتعزيز كفاءة استخدام الموارد، بما يدعم تحقيق أثر اجتماعي مستمر خلال سنوات الخطـة.

وتؤكد الجمعية من خلال هذه الوثيقة التزامها بالمتابعة المنتظمة، ومراجعة الأداء، وتحسين النتائج، بما يعزّز موثوقية العمل ويُسهم في تحقيق أهدافها على مستوى الجمعية والمجتمع.



مدخلات بناء الخطة التنفيذية

◀ مدخلات بناء الخطة التنفيذية

تقرير تحليل الوضع الراهن



تقرير المستفيدين



مسح مؤشرات الأداء للمنظمات غير الربحية



الإطار الإستراتيجي



ورش عمل داخلية



مدخلات
بناء الخطة التنفيذية



تقديم خدمات نوعية مستدامة تدعم مستفيدي الأطراف الصناعية وذوي الاعاقة الحركية، وتساهم في تحسين حياتهم عبر شراكات فعالة وتميز مؤسسي.



الرسالة

تمكين مستفيدي الأطراف الصناعية وذوي الاعاقة الحركية... بدعم يرتقى بهم، ونمو مستدام، وتطوير يصنع التميز.



الرؤية

شعار
الجمعية

"نغير الحياة.. بخطوة"

القيم

01 العطاء

02 الاستدامة

03 الجودة

04 التراحم

05 الابتكار

06 التمكين

07 الاستقلالية

المرتكزات
الاستراتيجية

الدعم
والتمكن

النمو
والاستدامة

التطوير
والتميز

المرتكزات الاستراتيجية



الأهداف
الاستراتيجية

الدعم والتمكين

توسيع نطاق الوصول للمستفيدين عبر برامج دعم متجددة وفعالة.

تطوير مبادرات مبتكرة تساهم في تعزيز استقلالية المستفيد وجودة حياته.

تحسين تجربة المستفيدين والمانحين وتعزيز رضاهم وثقتهم

النمو والاستدامة

تطوير مصادر إيرادات متنوعة لتنمية الموارد المالية.

بناء شراكات نوعية تدعم برامج الجمعية وتوسع أثرها.

تعزيز كفاءة استخدام الموارد ورفع كفاءة الإنفاق.

التطوير والتميز

تطوير الأنظمة والإجراءات الرقمية الداخلية لرفع كفاءة العمل المؤسسي.

تحسين جودة الأداء الإداري والتشغيلي داخل الجمعية.

تعزيز الهوية المؤسسية والحضور الإعلامي في وسائل الإعلام الجديد.

تنمية مهارات الكوادر البشرية والمتطوعين ورفع الجاهزية التنظيمية.



مرتكز النمو والاستدامة

المرتكز: النمو والاستدامة



المستهدف السنوي					خط الأساس	مؤشر القياس الرئيسي	الإدارة	الهدف التنفيذي	الهدف الاستراتيجي
2030	2029	2028	2027	2026					
3	2	2	1	0	0	عدد الفرص التي تم الحصول عليها	الإدارة التنفيذية	إنشاء وتفعيل وحدة متخصصة لإدارة الإسناد الحكومي	
5	4	3	3	2	1	عدد برامج الاستثمار الاجتماعي التي تم إطلاقها وتشغيلها	الإدارة التنفيذية	تطوير وتنفيذ برامج للاستثمار الاجتماعي القائم على الأثر	
10	7	6	5	5	4	عدد مصادر الدخل التي حققت إيراداً خلال السنة	إدارة التطوير والتواصل	زيادة عدد مصادر الإيرادات	
5	5	4	2	1	0	عدد القرارات الإدارية المبنية على تقارير لوحة المتابعة	الإدارة المالية والإدارية	إعداد وتشغيل لوحة متابعة مالية موحدة تشمل مصادر الدخل، تكاليف التشغيل، وصافي التدفق النقدي، مع تحديث شهري لدعم اتخاذ القرار المالي.	

المستهدف السنوي					خط الأساس	مؤشر القياس الرئيسي	الإدارة	الهدف التنفيذي	الهدف الاستراتيجي
2030	2029	2028	2027	2026					
15	12	11	10	7	5	عدد المانحين الجدد	إدارة التطوير والتواصل	تطبيق نظام موحد لإدارة علاقات الداعمين يشمل سياسات التواصل، زمن الاستجابة، وتوثيق الالتزامات والتقارير الدورية.	بناء شراكات نوعية تدعم برامج الجمعية وتوسع أثرها
10	7	5	4	2	0	عدد أعضاء الفريق الذين تم تدريبهم	إدارة التطوير والتواصل	تطوير مهارات فريق العلاقات في إدارة الشراكات والتواصل والمتابعة.	
15	10	8	5	2	1	عدد الشراكات	إدارة التطوير والتواصل	بناء شراكات استراتيجية مع منظمات وجمعيات محلية	
3	3	3	3	2	1	اعتماد وتشغيل النظام المحاسبي	الإدارة المالية والإدارية	تأسيس نظام محاسبي وإداري مالي متكامل	تعزيز كفاءة استخدام الموارد ورفع كفاءة الإنفاق
4	4	4	3	2	1	اعتماد الميزانية التشغيلية ومتابعتها ربع سنوياً	الإدارة المالية والإدارية	تطوير موازنة تشغيلية ومتابعتها دورياً	
10%	10%	10%	8%	5%	0	نسبة الانخفاض في المصروفات	الإدارة المالية والإدارية	تطبيق سياسة متكاملة لضبط كفاءة الإنفاق تشمل المشتريات، حدود الصلاحيات، وآليات المتابعة	



مرتكز التطوير والتميز

المرتكز: التطوير والتميز



المستهدف السنوي					خط الأساس	مؤشر القياس الرئيسي	الإدارة	الهدف التنفيذي	الهدف الاستراتيجي
2030	2029	2028	2027	2026					
30	25	20	15	10	5	عدد الوثائق الأساسية التي تم رقمتها	الإدارة المالية والإدارية	رقمنة الوثائق الإدارية والمالية الأساسية للجمعية	تطوير الأنظمة والإجراءات الرقمية الداخلية لرفع كفاءة العمل المؤسسي
12	10	8	5	1	0	عدد أنواع الطلبات المقدمة عبر البوابة	الإدارة المالية والإدارية	إنشاء بوابة إلكترونية لطلبات وإجراءات الموظفين الداخلية	
6	5	5	4	2	1	عدد عمليات المتابعة المؤتمتة	الإدارة المالية والإدارية	أتمتة المتابعة الدورية الأساسية مع المستفيدين	
6	6	5	4	3	0	عدد الإدارات والأقسام المحدثه	الإدارة المالية والإدارية	تطوير الهيكل التنظيمي وتنفيذ مراجعة سنوية لمواءمته مع المهام التشغيلية الفعلية ومتطلبات العمل.	تحسين جودة الأداء الإداري والتشغيلي داخل الجمعية
10	8	7	7	6	4	عدد الإجراءات التشغيلية الموثقة	الإدارة المالية والإدارية	توحيد وتوثيق الإجراءات التشغيلية لضمان الاتساق والجودة في تنفيذ الخدمات.	
10	8	6	4	2	0	عدد مؤشرات الأداء الرئيسية	الإدارة المالية والإدارية	تطوير نظام لقياس ومتابعة مؤشرات أداء رئيسية للعمليات الداخلية.	
3	4	5	8	10	15 يوم	متوسط وقت إتمام عملية الموافقة على الخدمة	الإدارة المالية والإدارية	تحسين وضوح وسرعة إجراءات الموافقة على الخدمات ومتابعة حالة الطلبات	

المستهدف السنوي					خط الأساس	مؤشر القياس الرئيسي	الإدارة	الهدف التنفيذي	الهدف الاستراتيجي
2030	2029	2028	2027	2026					
-	-	-	-	1	0	دليل الهوية البصرية	إدارة التطوير والتواصل	اعتماد دليل هوية بصرية متكامل يحدد أسس الاستخدام في جميع المواد الإعلامية	
10	8	5	3	1	0	عدد حالات التعاون مع الشخصيات العامة المؤثرة	إدارة التطوير والتواصل	إعداد وتنفيذ تقويم محتوى إعلامي يحدد الرسائل الأساسية والقنوات المستهدفة ومؤشرات التفاعل والمتابعة.	
10	8	6	4	2	0	عدد المناسبات الوطنية أو المبادرات العامة التي شاركت فيها الجمعية	إدارة التطوير والتواصل	المشاركة في المناسبات الوطنية والمبادرات العامة لتعزيز حضور الجمعية لدى المجتمع	
150	120	100	80	50	0	معدل التفاعل (إعجابات، تعليقات، مشاركات (على المنشورات	إدارة التطوير والتواصل	زيادة التفاعل والمشاركة مع الجمهور المستهدف عبر منصات التواصل الاجتماعي.	
15	10	7	5	3	0	عدد قصص التأثير المنشورة	إدارة التطوير والتواصل	بناء صورة ذهنية إيجابية للجمعية من خلال عرض قصص التأثير وإنجازات المستفيدين.	
30000	10000	5000	3000	1000	100	عدد الزيارات للموقع الإلكتروني	إدارة التطوير والتواصل	تحسين ظهور الموقع الإلكتروني للجمعية في نتائج محركات البحث من خلال مواءمة محتوى الصفحات مع الموضوعات والكلمات الشائعة المرتبطة ببرامج الجمعية وخدماتها	
5000	3000	2000	1000	500	0	حجم الوصول المحقق من الحملات الرقمية المدفوعة	إدارة التطوير والتواصل	تنفيذ حملات إعلانية رقمية مدفوعة للتعريف بمبادرات الجمعية وزيادة الوصول إلى جماهير جديدة	

المستهدف السنوي					خط الأساس	مؤشر القياس الرئيسي	الإدارة	الهدف التنفيذي	الهدف الاستراتيجي
2030	2029	2028	2027	2026					
30	20	10	-	-	-	عدد المرشحين المسجلين عبر النظام	الإدارة المالية والإدارية	تطوير وتفعيل نظام استقطاب وتوظيف	
50	25	20	10	5	2	عدد المتطوعين النشطين المسجلين	الإدارة المالية والإدارية	تحسين عمليات استقطاب وإدارة المتطوعين لتعزيز مساهمتهم ودعم استمرارياتهم.	
5	3	3	2	1	0	عدد البرامج	إدارة التطوير والتواصل	تنفيذ برنامج تدريبي لبناء قدرات الموظفين في مجالات الابتكار الاجتماعي	



مرتكز الدعم والتمكين

المرتكز: الدعم والتمكين



المستهدف السنوي					خط الأساس	مؤشر القياس الرئيسي	الإدارة	الهدف التنفيذي	الهدف الاستراتيجي
2030	2029	2028	2027	2026					
80	50	30	20	10	0	عدد المستفيدين المستفيدين من خدمات النقل	إدارة البرامج والخدمات	توفير حلول نقل مرنة للمستفيدين بالشراكة مع جهات متخصصة.	توسيع نطاق الوصول للمستفيدين عبر برامج دعم متجددة وفعّالة
80	50	30	20	10	0	عدد الزيارات المنزلية المنجزة	إدارة البرامج والخدمات	تقديم خدمات منزلية للحالات غير القادرة على التنقل إلى المقر.	
4	3	3	2	1	0	عدد اتفاقيات الشراكة الجديدة	إدارة البرامج والخدمات	نشر الوعي بخدمات الجمعية وبناء شراكات محلية في المناطق النائية والمجتمعات المستهدفة.	

المستهدف السنوي					خط الأساس	مؤشر القياس الرئيسي	الإدارة	الهدف التنفيذي	الهدف الاستراتيجي
2030	2029	2028	2027	2026					
100	50	30	20	5	0	عدد المستفيدين	إدارة البرامج والخدمات	إطلاق برامج تمكين مهني للمستفيدين	
150	120	80	50	20	0	عدد المستفيدين الحاصلين على شهادات إتمام التدريب	إدارة البرامج والخدمات	تنفيذ دورات تدريبية لرفع مهارات المستفيدين الرقمية ومهارات استخدام الذكاء الاصطناعي	
50	20	15	10	0	0	عدد الأطفال المستفيدين	إدارة البرامج والخدمات	تنفيذ برامج تمكين متخصصة للأطفال من مستفيدي الجمعية	
150	120	100	80	50	0	عدد جلسات الدعم النفسي والاجتماعي المنفذة	إدارة البرامج والخدمات	تقديم الدعم النفسي والاجتماعي للمستفيدين لمساعدتهم على التكيف مع التغيرات الجديدة.	
6	5	3	2	1	0	عدد جلسات التشخيص الصحي المنعقدة	إدارة البرامج والخدمات	إطلاق برامج تشخيص صحي متخصصة حول الاستخدام الصحيح للأطراف الصناعية والمحافظة عليها	
50	30	20	10	5	0	عدد المستفيدين الذين تلقوا جلسات دعم نفسي فردي	إدارة البرامج والخدمات	تقديم خدمات دعم نفسي فردية للحالات التي فقدت أطرافها حديثاً أو المتأثرة نفسياً	
6	5	3	2	1	0	عدد الحملات التوعوية المنفذة	إدارة البرامج والخدمات	تنفيذ حملات توعوية لتعزيز التزام المستفيدين بالخطة العلاجية والتأهيلية	

المستهدف السنوي					خط الأساس	مؤشر القياس الرئيسي	الإدارة	الهدف التنفيذي	الهدف الاستراتيجي
2030	2029	2028	2027	2026					
1	1	1	1	1	0	رحلة المستفيد موثقة ومعتمدة	إدارة البرامج والخدمات	توحيد وتوثيق رحلة المستفيد من البداية حتى النهاية.	
95%	90%	85%	75%	60%	40%	نسبة الاستفسارات الواردة عبر القنوات الرسمية المركزية	إدارة البرامج والخدمات	تطوير منظومة تواصل فعالة تعزز العلاقة بين المستفيد والجمعية والداعمين	
92%	90%	88%	85%	80%	70%	نسبة رضا المستفيدين	إدارة البرامج والخدمات	إجراء قياس دوري لرضا المستفيدين بعد كل خدمة رئيسية.	
6	5	4	3	2	0	عدد الورش	إدارة التطوير والتواصل	تنظيم لقاءات سنوية مع المستفيدين للاستماع لملاحظاتهم وفهم احتياجاتهم الفعلية	
50	20	15	10	5	0	عدد المستفيدين والمتطوعين المشاركين	إدارة التطوير والتواصل	إشراك المستفيدين والمتطوعين في أنشطة الجمعية كشركاء داعمين	



رحلة المستفيد

◀ رحلة المستفيد

"تم بناء هذه المراحل استناداً إلى مراجعة بحثية لواقع ذوي الإعاقة الحركية في المملكة، وتحليل شامل لأفضـل الممارسات في الجمعيات الرائدة بمجال الأطراف الصناعية والتأهيل".

الأزمة والصدمة

01

تبدأ من لحظة الإصابة أو قرار البتر، وتتسم بحالة من الصدمة النفسية والاحتياج لتوجيه إرشادي فوري.



التكيف والوصول

02

تبدأ عند العودة للمنزل والاصطدام بالعوائق البيئية والحركية، والبحث عن جهة للمساعدة

الارتباط بالجمعية

03

تبدأ عند أول نقطة تفاعل مع الجمعية، وتهدف إلى بناء الثقة



التأهيل و التمكين الحركي

04

تبدأ مع استلام الطرف الصناعي والتدريب عليهم، أو بداية العلاج التأهيلي والتثقيف الصحي لضمان الاستدامة.

الاندماج الاجتماعي

05

تبدأ عند التكيف النفسي والاجتماعي عبر تبادل الخبرات مع الأقران والمشاركة في الأنشطة الجماعية.



الاستقلال والتمكين

06

تبدأ مع العودة الفاعلة للمجتمع، واكتساب مهارات المستقبل، والتحول من مستفيد إلى "شريك تأثير" ملهم.



المبادرات

مبادرات مرتكز الدعم والتمكين

الهدف التنفيذي				الهدف الاستراتيجي	
تقديم الدعم النفسي والاجتماعي للمستفيدين لمساعدتهم على التكيف مع التغيرات الجديدة.				تطوير مبادرات مبتكرة تساهم في تعزيز استقلالية المستفيد وجودة حياته.	
الهدف العام	وصف المبادرة	مؤشرات نجاح المبادرة	المخرجات المتوقعة	التكرار السنوي	الإدارة
تعزيز الاستقلالية، وتحسين جودة الحياة الشاملة للمستفيدين	تعد مبادرة " خطوة حياة " المشروع الافتتاحي لجمعية خطوة للأطراف الصناعية والتأهيل، وهي مبادرة مصممة لتلبية الحاجة الملحة للدعم الشامل لمبتوري الأطراف والذين بحاجة إلى العلاج التأهيلي في منطقة مكة المكرمة . يهدف هذا المشروع إلى استعادة القدرة على الحركة، وتعزيز الاستقلالية، وتحسين جودة الحياة الشاملة للمستفيدين من خلال توفير أطراف صناعية بأفضل المعايير وخدمات تأهيل متكاملة.	<ul style="list-style-type: none"> عدد المستفيدين عدد الأطراف الصناعية والأجهزة والجائز المقدمة مستوى رضا المستفيدين 	<ul style="list-style-type: none"> تمكين المستفيدين من الحصول على أطراف صناعية مناسبة توفير أجهزة تفويضية وجائز تعويضية تنفيذ برامج علاج طبيعي وتأهيل 	مستمر	إدارة البرامج والخدمات
مراحل التنفيذ					
استقبال المستفيدين وتسجيل الطلبات	التحقق من الأهلية وتقييم الاحتياج	تحديد خطة الدعم المناسبة	تقديم الدعم وتنفيذ الخدمات	المتابعة وقياس رضا المستفيدين	
محطة رحلة المستفيد المواءمة لهذه المبادرة : التأهيل والتمكين الحركي.					

مبادرة خطوة حياة

الهدف الاستراتيجي			الهدف التنفيذي		
تطوير مبادرات مبتكرة تساهم في تعزيز استقلالية المستفيد وجودة حياته			إطلاق برامج تثقيف صحي متخصصة حول الاستخدام الصحيح للأطراف الصناعية والمحافظة عليها		
الهدف العام	وصف المبادرة	مؤشرات نجاح المبادرة	المخرجات المتوقعة	التكرار السنوي	الإدارة
تزويد المستفيدين بتعليمات واضحة وعملية للعناية بأطرافهم الصناعية.	تطوير وتوزيع " دليل العناية بالأطراف الصناعية ": إنشاء كتيب واحد (ورقي ورقمي) يحتوي على أهم النصائح المصورة للاستخدام اليومي والصيانة الأساسية. يتم تسليم نسخة من هذا الكتيب لكل مستفيد جديد أثناء جلسة تسليم الطرف، حيث يشرح المختص المحتويات الرئيسية خلال 5-10 دقائق.	<ul style="list-style-type: none">نسبة المستفيدين الجدد الذين تسلموا الكتيبمستوى رضا المستفيدين عن وضوح محتوى الكتيب.	<ul style="list-style-type: none">" دليل العناية بالأطراف الصناعية " معتمد ومطبوعنسخة رقمية (PDF) من الدليل.	مستمر	إدارة البرامج والخدمات
مراحل التنفيذ					
إعداد محتوى دليل العناية بالأطراف الصناعية		تسليم الدليل وشرح محتواه أثناء جلسة تسليم الطرف الصناعي		قياس رضا المستفيدين	
محطة رحلة المستفيد المواءمة لهذه المبادرة : التأهيل والتمكين الحركي.					

مبادرة خطوة واثقة

الهدف التنفيذي				الهدف الاستراتيجي	
إجراء قياس دوري لرضا المستفيدين بعد كل خدمة رئيسية.				تحسين تجربة المستفيدين والمانحين وتعزيز رضاهم وثقتهم	
الإدارة	التكرار السنوي	المخرجات المتوقعة	مؤشرات نجاح المبادرة	وصف المبادرة	الهدف العام
إدارة البرامج والخدمات	مستمر	<ul style="list-style-type: none"> نموذج استبيان إلكتروني معتمد لوحة إدارة لمشاهدة نتائج الرضا 	<ul style="list-style-type: none"> عدد الاستبيانات المرسلة. نسبة الاستجابة على الاستبيانات. متوسط تقييم الرضا العام. 	تصميم نموذج استبيان إلكتروني قصير (3-5 أسئلة) عبر Google Forms، وربطه بنظام إرسال تلقائي (يدويًا أو آليًا) لكل مستفيد بعد إتمام خدمة رئيسية (تسليم طرف، إنهاء برنامج).	بناء نظام دائم لقياس الرضا وتحسين الخدمات بناءً على ملاحظات المستفيدين
مراحل التنفيذ					
إعداد نموذج الاستبيان الإلكتروني لقياس رضا المستفيدين		إرسال الاستبيان للمستفيدين	تجميع نتائج الرضا ومتابعتها عبر لوحة الإدارة		
محطة رحلة المستفيد المواءمة لهذه المبادرة :				الارتباط بالجمعية	

مبادرة
صوتك
يهمنا

الهدف التنفيذي			الهدف الاستراتيجي		
تنفيذ حملات توعوية لتعزيز التزام المستفيدين بالخطة العلاجية والتأهيلية			تطوير مبادرات مبتكرة تساهم في تعزيز استقلالية المستفيد وجودة حياته		
الهدف العام	وصف المبادرة	مؤشرات نجاح المبادرة	المخرجات المتوقعة	التكرار السنوي	الإدارة
رفع الوعي بأهمية الالتزام بالخطة العلاجية	تنفيذ حملات توعوية ومتابعة دورية لتعزيز التزام المستفيدين بالخطة العلاجية والتأهيلية، بما يساهم في تحسين النتائج الصحية وتقليل الانتكاسات وتعزيز الرضا المستدام.	▪ نسب الالتزام بالخطة العلاجية	▪ تقارير الأداء	مستمر	إدارة البرامج والخدمات
مراحل التنفيذ					
تصميم حملات التوعية بالالتزام بالخطة العلاجية		تنفيذ حملات التوعية		تطوير المواد والرسائل التوعوية	
تقييم أداء الحملات وإعداد التقارير					
محطة رحلة المستفيد المواءمة لهذه المبادرة : التأهيل والتمكين الحركي.					

مبادرة درب العافية

